



**INDIKATOR KINERJA UTAMA (IKU)  
RUMAH SAKIT UMUM NEGARA  
TAHUN 2026**



**RUMAH SAKIT UMUM NEGARA**

Jl. Wijaya Kusuma No. 17 Negara  
Telp. (0365) 41006, 42821 Fax. (62365) 41006  
email : [rsunegarabali@yahoo.com](mailto:rsunegarabali@yahoo.com) / [rsunegarabali17@gmail.com](mailto:rsunegarabali17@gmail.com)



# **INDIKATOR KINERJA UTAMA**

**( I K U )**

**TAHUN 2026**



**RUMAH SAKIT UMUM NEGARA  
KABUPATEN JEMBRANA**

**2026**



ប្រឹក្សាភិបាលក្រុងជ័រ  
**PEMERINTAH KABUPATEN JEMBRANA**

គិរិយាធិការសាធារណៈ  
**DINAS KESEHATAN DAN SOSIAL**  
ក្រសួងសុខាភិបាល

**RUMAH SAKIT UMUM NEGARA**  
គណៈកម្មាធិការសុខាភិបាលរាជធានីជ័រ

Jalan Wijaya kusuma No. 17 Negara  
Telp. (0365) 41006, 042821 FAX (62365) 41006  
E - mail : [rsunegarabali@yahoo.com](mailto:rsunegarabali@yahoo.com)



**KEPUTUSAN DIREKTUR RUMAH SAKIT UMUM NEGARA**  
**Nomor : 193 / RSUN / I/ 2026**

**TENTANG**  
**PENETAPAN INDIKATOR KINERJA UTAMA**  
**DI LINGKUNGAN RUMAH SAKIT UMUM NEGARA**

- Menimbang : a. bahwa untuk melaksanakan ketentuan Pasal 3 dan 4 Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor PER/09/M.PAN/5/2007 tentang Pedoman Umum Penetapan Indikator Kinerja Utama di Lingkungan Instansi Pemerintah, RSUD Negara wajib menyusun Penetapan Indikator Kinerja Utama ;
- b. bahwa dengan adanya perubahan undang – undang yang mengatur tentang Pemerintah Daerah, sesuai dengan tugas pokoknya RSUD Negara dipandang perlu menyusun Indikator Kinerja Utama ;
- c. bahwa berdasarkan pertimbangan dimaksud pada huruf a dan b, maka Penetapan Indikator Kinerja Utama di lingkungan RSUD Negara Kabupaten Jember ditetapkan dengan Keputusan Direktur Rumah Sakit Umum Negara ;
- Mengingat : 1. Undang-undang Nomor 17 Tahun 2003 tentang Keuangan Negara (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2003 Nomor 47; Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4286 );
2. Undang-undang Nomor 1 Tahun 2004 tentang Perbendaharaan Negara (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2004 Nomor 5; Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4355 );
3. Undang – undang Nomor 9 tahun 2015 tentang perubahan kedua atas Undang – undang Nomor 23 tahun 2014 tentang Peraturan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2015 Nomor 58, tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2015 Nomor 5679);
4. Peraturan Pemerintah Nomor 2 Tahun 2018 Tentang Standar Pelayanan Minimal (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2018 Nomor 2, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 6178);

5. Peraturan Pemerintah Nomor 8 Tahun 2006 tentang Laporan Keuangan dan Kinerja Instansi Pemerintah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2006 Nomor 25; Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4614 );
6. Peraturan Presiden (Perpres) Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 80);
7. Instruksi Presiden Republik Indonesia Nomor 5 Tahun 2004 Tentang Percepatan Pemberantasan Korupsi;
8. Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor PER/09/M.PAN/5/2007 tentang Pedoman Umum Penetapan Indikator Kinerja Utama di Lingkungan Instansi Pemerintah;
9. Peraturan Daerah Kabupaten Jember Nomor 9 Tahun 2024 tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah Semesta Berencana Kabupaten Jember Tahun 2025 - 2045;
10. Peraturan Daerah Nomor 4 Tahun 2025 tentang Perubahan Kedua Atas Peraturan Daerah Nomor 10 Tahun 2016 tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah (Lembaran Daerah Kabupaten Jember Tahun 2025 Nomor 4, Tambahan Lembaran Daerah Kabupaten Jember Nomor 4));
11. Peraturan Daerah Kabupaten Jember Nomor 13 Tahun 2025 Tentang Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Kabupaten Jember Tahun Anggaran 2026 (Lembaran Daerah Kab. Jember Tahun 2025 Nomor 13 Ditetapkan dan diundangkan di Negara tanggal 30 Desember 2025 );
12. Peraturan Bupati Nomor 64 Tahun 2020 tentang Pembentukan, Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas dan Fungsi serta Tata Kerja Rumah Sakit Umum Negara Kabupaten Jember;
13. Peraturan Bupati Jember Nomor 52 Tahun 2025 Tentang Penjabaran Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Kabupaten Jember Tahun Anggaran 2026 (Berita Daerah Kab. Jember tahun 2025 nomor 52) ditetapkan dan diundangkan tanggal 30 Desember 2025.

MEMUTUSKAN

Menetapkan :

- KESATU : Indikator Kinerja sebagaimana terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari keputusan ini adalah, Indikator Kinerja Utama.
- KEDUA : Indikator kinerja utama merupakan acuan ukuran kinerja yang dipergunakan oleh Rumah Sakit Umum Negara untuk menetapkan Rencana Kinerja Tahunan, menyampaikan Rencana Kerja dan Anggaran, menyusun dokumen Penetapan Kinerja, penyusunan Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKjIP) serta melakukan evaluasi capaian kinerja sesuai dengan dokumen Rencana Kinerja Tahunan setiap tahun.
- KETIGA : Penyusunan laporan Akuntabilitas kinerja dan Evaluasi terhadap pencapaian kinerja dilakukan oleh Direktur dan disampaikan kepada Bupati Jember.
- KEEMPAT : Keputusan Direktur Rumah Sakit Umum Negara ini mulai berlaku pada tanggal ditetapkan dengan ketentuan akan diadakan perubahan dan perbaikan sebagaimana mestinya apabila dikemudian hari terdapat kekeliruan dan kesalahan dalam keputusan ini

Ditetapkan di : Negara  
Pada tanggal : 2 Pebruari 2026



Direktur  
Rumah Sakit Umum Negara

**dr. I GUSTI AGUNG PUTU ARISANTHA, M.P.H**  
PEMBINA IV / a  
NIP. 19740405 200312 1 009



## KATA PENGANTAR

Puji Syukur kami dipanjatkan Kehadirat Tuhan Yang Maha Esa / Ida Sang Hyang Widhi Wasa atas Asung Kerta Wara NugrahaNya, sehingga penyusunan Indikator Kinerja Utama (IKU) Rumah Sakit Umum Negara Tahun 2026 ini dapat diselesaikan.

Indikator Kinerja Utama (IKU) ini adalah acuan ukuran kinerja yang digunakan Rumah Sakit Umum Negara untuk menetapkan rencana kinerja tahunan, menyampaikan rencana kerja dan anggaran, menyusun dokumen penetapan kinerja, menyusun laporan akuntabilitas kinerja serta melakukan evaluasi pencapaian kinerja Rumah Sakit Umum Negara.

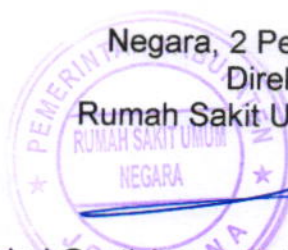
Tersusunnya Indikator Kinerja Utama (IKU) ini diharapkan akan terciptanya perencanaan yang baik dan terarah dan menjadi pedoman dalam melaksanakan tugas dan fungsi dalam pelayanan sehingga dapat meningkatkan kesejahteraan masyarakat.

Terima kasih kami ucapkan kepada semua pihak yang telah membantu dan berkontribusi dalam penyusunan Indikator Kinerja Utama (IKU), baik berupa arahan, masukan atau koreksi sehingga dokumen IKU ini dapat diselesaikan.

Negara, 2 Pebruari 2026

Direktur

Rumah Sakit Umum Negara,



dr. I Gusti Agung Putu Arisantha, M.P.H  
NIP. 19740405 200312 1 009



## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>I</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>II</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>III</b>
<b>DAFTAR GRAFIK .....</b>	<b>IV</b>
<b>PERBANDINGAN PENGUKURAN KINERJA .....</b>	<b>1</b>
<b>I. Keberhasilan terhadap Indikator sasaran dan persentase pencapaian kegiatan Tahun 2024 .....</b>	<b>1</b>
A. Capaian Indikator Kinerja Utama .....	1
B. Realisasi Keuangan .....	2
C. Pendapatan.....	7
<b>II. Keberhasilan terhadap Indikator sasaran dan persentase pencapaian kegiatan Tahun 2025 .....</b>	<b>8</b>
A. Capaian Indikator Kinerja Utama.....	8
B. Realisasi Keuangan .....	9
C. Pendapatan.....	15



## DAFTAR TABEL

	<b>Halaman</b>
Tabel 1. Capaian IKU Pada Tahun 2024 .....	1
Tabel 2. Realisasi Anggaran berdasarkan Program /Kegiatan/Sub Kegiatan Tahun 2024.....	3
Tabel 3. Realisasi Pendapatan tahun 2024 .....	7
Tabel 4. Capaian IKU Pada Tahun 2025 .....	8
Tabel 5. Perbandingan Capaian IKU 2024 – 2025.....	9
Tabel 6. Realisasi Anggaran berdasarkan Program /Kegiatan/Sub Kegiatan Tahun 2025.....	10
Tabel 7. Realisasi Pendapatan Tahun 2025 .....	15
Tabel 8. Realisasi Pendapatan BLUD RSU periode 2021-2025.....	15



## DAFTAR GRAFIK

	<b>Halaman</b>
Grafik 1. Realisasi perjenis belanja untuk masing – masing program Tahun 2024.....	6
Grafik 2. Realisasi jenis belanja BLUD Tahun 2024.....	7
Grafik 3. Realisasi perjenis belanja untuk masing – masing program Tahun 2025.....	14
Grafik 4. Realisasi jenis belanja BLUD Tahun 2025.....	14
Grafik 5. Realisasi Pendapatan BLUD RSU Negara periode 2021-2025 .....	15



## PERBANDINGAN PENGUKURAN KINERJA

Untuk menilai keberhasilan pelaksanaan kegiatan tahun 2024 dan 2025 maka dapat diperbandingkan melalui hasil realisasi pelaksanaan kegiatan sebagai berikut :

### I. Keberhasilan terhadap Indikator sasaran dan persentase pencapaian kegiatan Tahun 2024 adalah sebagai berikut :

#### A. Capaian Indikator Kinerja Utama

Capaian Indikator Kinerja Utama Rumah Sakit Umum Negara tahun 2024 dapat dilihat seperti pada tabel 4 dibawah ini :

Tabel 1  
Capaian IKU pada tahun 2024

No.	Indikator Kinerja Utama	Satuan	Target	Realisasi	Capaian
Tujuan : Meningkatnya Tata Kelola Penyelenggaraan Pemerintahan yang Akuntabel					
Sasaran Strategis : Meningkatnya Akuntabilitas Tata Kelola Penyelenggaraan Pemerintahan					
1	Predikat Nilai LKjIP	Indikator/ Predikat	81,5	81,5	100%
Tujuan :Terwujudnya pelayanan kesehatan yang berkualitas					
Sasaran Strategis : Meningkatnya Pelayanan Kesehatan yang berkualitas					
1	Persentase Pencapaian Standar Pelayanan Minimal (SPM) Rumah Sakit	persentase	94% (164 indikator)	89% (155 indikator)	95%
2	Predikat Pencapaian Akreditasi Rumah Sakit	Predikat	Paripurna	Paripurna	Tercapai



### A. Realisasi Keuangan

Capaian indikator kinerja utama dapat tercapai seperti pada tabel diatas tidak terlepas dari dukungan program/kegiatan yang dianggarkan pada tahun 2024 baik berupa belanja operasi maupun belanja modal , sesuai permendagri 90 tahun 2019, RSU Negara ditahun 2024 menggunakan 2 program, 4 kegiatan dan 4 sub kegiatan. Realisasi anggaran berdasarkan Program /Kegiatan/Sub Kegiatan disajikan seperti tabel dibawah ini :



# INDIKATOR KINERJA UTAMA (IKU) RUMAH SAKIT UMUM NEGARA TAHUN 2026

Tabel 2  
Realisasi Anggaran berdasarkan Program /Kegiatan/Sub Kegiatan  
Tahun 2024

PROGRAM KEGIATAN/SUB KEGIATAN	PAGU ANGGARAN	REALISASI BELANJA									REALISA SI FISIK (%)	SUMBER ANGGAR AN
		BELANJA OPERASI						BELANJA MODAL				
		BELANJA PEGAWAI			BELANJA BARANG JASA							
		ANGGARAN	REALISASI	(%)	ANGGARAN	REALISASI	(%)	ANGGARAN	REALISASI	(%)		
2	3	4	5	(5/4)	6	7	(7/6)	8	9	(9/8)	10	
<b>2 PROGRAM, 4 KEGIATAN, 4 SUB KEGIATAN</b>	<b>117,689,528,048.00</b>	<b>35,674,307,000.00</b>	<b>34,889,259,382.00</b>	<b>97.80</b>	<b>75,285,221,048.00</b>	<b>75,239,992,913.83</b>	<b>100</b>	<b>6,730,000,000.00</b>	<b>4,033,686,869.00</b>	<b>59.94</b>	<b>97.00</b>	
<b>I. PROGRAM PENUNJANG URUSAN PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN/KOTA</b>	<b>116,088,687,548.00</b>	<b>35,674,307,000.00</b>	<b>34,889,259,382.00</b>	<b>97.80</b>	<b>75,184,380,548.00</b>	<b>75,183,480,663.83</b>	<b>100</b>	<b>5,230,000,000.00</b>	<b>2,549,486,869.00</b>	<b>48.75</b>	<b>97.01</b>	
<b>1.Administrasi Keuangan Perangkat Daerah</b>	<b>22,874,307,000.00</b>	<b>22,874,307,000.00</b>	<b>22,155,684,382.00</b>	<b>96.86</b>	-	-	-				<b>96.86</b>	
Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN	22,874,307,000.00	22,874,307,000.00	22,155,684,382.00	96.86	-	-	-				96.86	<b>APBD</b>
<b>2.Peningkatan Pelayanan BLUD</b>	<b>93,214,380,548.00</b>	<b>12,800,000,000.00</b>	<b>12,733,575,000.00</b>	<b>99.48</b>	<b>75,184,380,548.00</b>	<b>75,183,480,663.83</b>	<b>100</b>	<b>5,230,000,000.00</b>	<b>2,549,486,869.00</b>	<b>48.75</b>	<b>97.05</b>	
Pelayanan dan Penunjang Pelayanan BLUD	93,214,380,548.00	12,800,000,000.00	12,733,575,000.00	99.48	75,184,380,548.00	75,183,480,663.83	100	5,230,000,000.00	2,549,486,869.00	48.75	97.05	<b>BLUD</b>





## INDIKATOR KINERJA UTAMA (IKU) RUMAH SAKIT UMUM NEGARA TAHUN 2026

II. PROGRAM PEMENUHAN UPAYA KESEHATAN PERORANGAN DAN UPAYA KESEHATAN MASYARAKAT	1,600,840,500.00	-	-	-	100,840,500.00	56,512,250.00	56.04	1,500,000,000.00	1,484,200,000.00	98.95	96.24	
1. Penerbitan Izin Rumah Sakit Kelas C,D dan Fasilitas Pelayanan Kesehatan Tingkat Daerah Kabupaten/Kota	100,840,500.00	-	-	-	100,840,500.00	56,512,250.00	56.04	-	-	-	56.04	
Penyiapan Perumusan dan Pelaksanaan Pelayanan Kesehatan Rujukan	100,840,500.00	-	-	-	100,840,500.00	56,512,250.00	56.04	-	-	-	56.04	APBD
2. Penyediaan Fasilitas Pelayanan Kesehatan untuk UKM dan UKP Kewenangan Daerah Kabupaten/Kota	1,500,000,000.00	-	-	-	-	-	-	1,500,000,000.00	1,484,200,000.00	98.95	98.95	
Pengadaan Alat Kesehatan/Alat Penunjang Medik Fasilitas Pelayanan Kesehatan	1,500,000,000.00	-	-	-	-	-	-	1,500,000,000.00	1,484,200,000.00	98.95	98.95	DAK



Berdasarkan jumlah program /kegiatan dan sub kegiatan yang dikelola RSU Negara, terdapat 2 program, 4 kegiatan dan 4 sub kegiatan yang dikelola RSU Negara diantaranya:

1. Program Penunjang Urusan Pemerintah Daerah Kabupaten/Kota, terdiri dari 2 kegiatan dan 2 sub kegiatan.

Realisasi dari masing masing sub kegiatan adalah :

- 1.1. Kegiatan : Administrasi Keuangan Perangkat Daerah

Sub Kegiatan : Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN

Sub Kegiatan ini seluruhnya merupakan belanja Operasi yaitu berupa belanja Pegawai. Realisasi fisik untuk sub kegiatan ini 100% dengan realisasi keuangan sebesar 96,86% dari pagu yang ditetapkan Rp. 22,874,307,000.00

- 1.2. Kegiatan : Peningkatan Pelayanan BLUD

Sub Kegiatan : Pelayanan dan Penunjang Pelayanan BLUD

Sumber anggaran ini seluruhnya berasal dari pendapatan BLUD RSU Negara. Pada tahun 2024 ini target pendapatan BLUD yang dipasang pada anggaran perubahan adalah sebesar Rp. 84,352,294,619.00 namun pada dokumen anggaran perubahan yang terpasang adalah sebesar Rp. 93,214,380,548.00, Anggaran tersebut didapat dari Silpa pendapatan tahun 2023 sebesar Rp. 8,862,085,929.00.

2. Program Pemenuhan Upaya Kesehatan Perorangan Dan Upaya Kesehatan Masyarakat, terdiri dari 1 kegiatan dan 1 sub kegiatan :

- 2.1. Kegiatan : Penerbitan Izin Rumah Sakit Kelas C,D dan Fasilitas Pelayanan Kesehatan Tingkat Daerah Kabupaten/Kota.

Sub Kegiatan : Penyiapan Perumusan dan Pelaksanaan Pelayanan Kesehatan Rujukan.

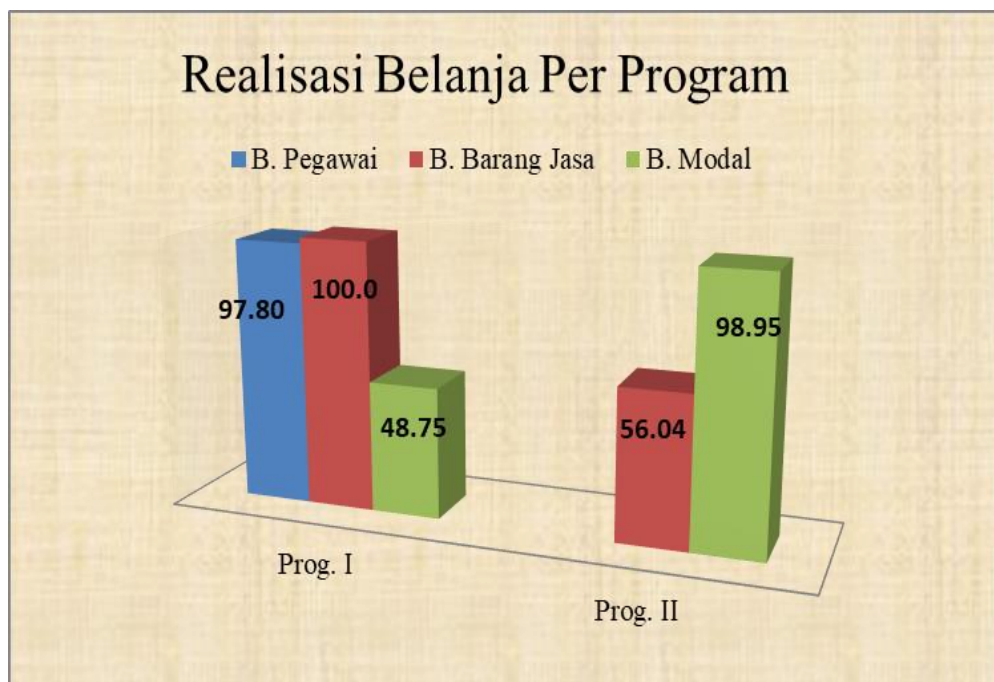
Sub kegiatan ini merupakan kegiatan rutin untuk mendukung rujukan pasien ke fasilitas kesehatan yang lebih tinggi . Beberapa kondisi pasien tidak dapat ditangani di RSU Negara, jadi harus dirujuk ke Rumah Sakit yang kelasnya lebih tinggi. Realisasi keuangan mencapai 56,04%.

- 2.2. Kegiatan : Penyediaan Fasilitas Pelayanan Kesehatan untuk UKM dan UKP Kewenangan Daerah Kabupaten/ Kota
- Sub Kegiatan : Pengadaan Alat Kesehatan/Alat Penunjang Medik Fasilitas Pelayanan Kesehatan

Sumber anggaran sub kegiatan ini berasal dari DAK untuk pengadaan Alat – Alat kesehatan diruang ICU dalam rangka penguatan layanan rujukan. Realisasi anggaran sebesar 98,95% dari pagu anggaran sebesar Rp. 1.500.000.000,00

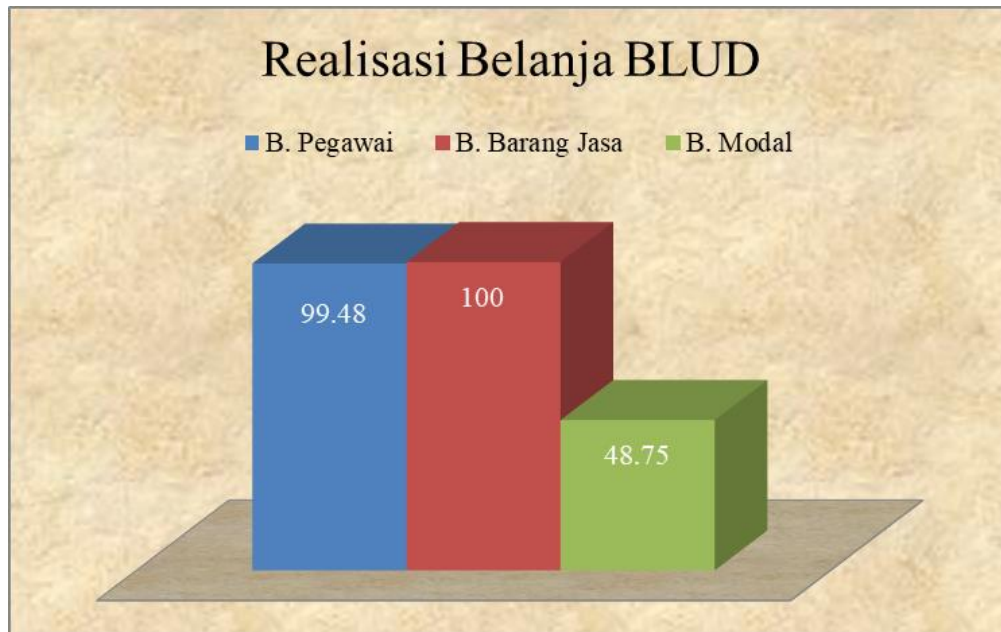
Realisasi perjenis belanja bisa dilihat seperti pada grafik dibawah ini :

Grafik 1  
Realisasi perjenis belanja untuk masing – masing program Tahun 2024



Grafik 2

Realisasi jenis belanja BLUD Tahun 2024



Dari grafik di atas dapat diketahui bahwa realisasi belanja operasi pelayanan dan penunjang pelayanan sangat tinggi, 99,48% untuk belanja pegawai dan 100% belanja barang dan jasa. Sedangkan belanja modal capaian realisasi kurang dari 50%. Hal ini terjadi karena keterbatasan anggaran BLUD, sehingga belanja modal kurang menjadi prioritas

## B. Pendapatan

Realisasi pendapatan BLUD RSU Negara pada tahun 2024 adalah seperti tabel 7 dibawah ini

Tabel 3  
Realisasi Pendapatan tahun 2024

TARGET (Rp)	REALISASI (Rp)	CAPAIAN (%)
84.352.294.619.00	85.943.011.402,23	101,89%

Sedangkan pendapatan BLUD kurun waktu 5 tahun dapat dilihat pada tabel 8 dan grafik 5 dibawah ini



**II. Keberhasilan terhadap Indikator sasaran dan persentase pencapaian kegiatan Tahun 2025 adalah sebagai berikut :**

**C. Capaian Indikator Kinerja Utama**

Capaian Indikator Kinerja Utama Rumah Sakit Umum Negara tahun 2025 dapat dilihat seperti pada tabel 4 dibawah ini :

Tabel 4  
Capaian IKU pada tahun 2025

No.	Indikator Kinerja Utama	Satuan	Target	Realisasi	Capaian
Tujuan : Meningkatkan Derajat Kesehatan Masyarakat					
1	Umur Harapan Hidup	Tahun	75,35	75,42	99,91%
2	Indeks Kepuasan Masyarakat	Indeks	92		
Sasaran Strategis : Meningkatkan kualitas sistem manajemen pemerintahan daerah yang akuntabel dan transparan					
1	Nilai LKjIP Perangkat Daerah	Indikator/ Predikat	82	Belum dinilai	-
Sasaran Strategis : Meningkatkan akses dan kualitas pelayanan kesehatan					
1	Persentase Pencapaian SPM Rumah Sakit	persentase	95% (164 indikator)	91% (158 indikator)	96%
2	Predikat Pencapaian Akreditasi Rumah Sakit	Predikat	Paripurna	Paripurna	Tercapai



Perbandingan capaian IKU 2024 dan 2025 dapat dilihat seperti tabel 5 dibawah ini :

Tabel 5  
Perbandingan Capaian IKU 2024 – 2025

INDIKATOR KINERJA	2024	2025
Umur Harapan Hidup	75,07	75,42
Indeks Kepuasan Masyarakat	90,75	
Nilai LKjIP Perangkat Daerah	81,5	belum dinilai
Persentase Pencapaian SPM Rumah Sakit	95%	96%
Predikat Pencapaian Akreditasi Rumah Sakit	Tercapai	Tercapai

#### D. Realisasi Keuangan

Capaian indikator kinerja utama dapat tercapai seperti pada tabel diatas tidak terlepas dari dukungan program/kegiatan yang dianggarkan pada tahun 2024 baik berupa belanja operasi maupun belanja modal, sesuai permendagri 90 tahun 2019, RSU Negara ditahun 2024 menggunakan 3 program, 6 kegiatan, 6 sub kegiatan. Realisasi anggaran berdasarkan Program /Kegiatan/Sub Kegiatan disajikan seperti tabel dibawah ini :



# INDIKATOR KINERJA UTAMA (IKU) RUMAH SAKIT UMUM NEGARA TAHUN 2026

Tabel 6  
Realisasi Anggaran berdasarkan Program /Kegiatan/Sub Kegiatan  
Tahun 2025

PROGRAM KEGIATAN/SUB KEGIATAN	PAGU ANGGARAN	REALISASI BELANJA									REALISASI FISIK (%)	SUMBER ANGGAR AN
		BELANJA OPERASI						BELANJA MODAL				
		BELANJA PEGAWAI			BELANJA BARANG JASA							
		ANGGARAN	REALISASI	(%)	ANGGARAN	REALISASI	(%)	ANGGARAN	REALISASI	(%)		
2	3	4	5	(5/4)	6	7	(7/6)	8	9	(9/8)	10	
<b>3 PROGRAM, 6 KEGIATAN, 6 SUB KEGIATAN</b>	<b>125.485.033.158,00</b>	<b>47.254.428.641,00</b>	<b>43.949.195.588,00</b>	<b>93,01</b>	<b>75.296.561.517,00</b>	<b>74.412.972.638,47</b>	<b>98,83</b>	<b>2.934.043.000,00</b>	<b>1.667.759.017,00</b>	<b>56,84</b>	<b>95,65</b>	
<b>I. PROGRAM PENUNJANG URUSAN PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN/KOTA</b>	<b>124.445.277.658,00</b>	<b>47.254.428.641,00</b>	<b>43.949.195.588,00</b>	<b>93,01</b>	<b>74.790.849.017,00</b>	<b>74.049.198.488,47</b>	<b>99,01</b>	<b>2.400.000.000,00</b>	<b>1.235.340.611,00</b>	<b>51,47</b>	<b>95,81</b>	
<b>1.Administrasi Keuangan Perangkat Daerah</b>	<b>34.454.428.641,00</b>	<b>34.454.428.641,00</b>	<b>34.048.858.088,00</b>	<b>98,82</b>	-	-	-				<b>98,82</b>	
Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN	34.454.428.641,00	34.454.428.641,00	34.048.858.088,00	98,82	-	-	-				98,82	<b>APBD</b>
<b>2.Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintah Daerah</b>	<b>1.299.999.600,00</b>				<b>1.299.999.600,00</b>	<b>643.998.464,00</b>	<b>49,54</b>				<b>49,54</b>	
Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik	1.299.999.600,00				1.299.999.600,00	643.998.464,00	49,54				49,54	<b>APBD</b>
<b>3.Peningkatan Pelayanan BLUD</b>	<b>88.690.849.417,00</b>	<b>12.800.000.000,00</b>	<b>9.900.337.500,00</b>	<b>77,35</b>	<b>73.490.849.417,00</b>	<b>73.405.200.024,47</b>	<b>99,88</b>	<b>2.400.000.000,00</b>	<b>1.235.340.611,00</b>	<b>51,47</b>	<b>95,32</b>	
Pelayanan dan Penunjang Pelayanan BLUD	88.690.849.417,00	12.800.000.000,00	9.900.337.500,00	77,35	73.490.849.417,00	73.405.200.024,47	99,88	2.400.000.000,00	1.235.340.611,00	51,47	95,32	<b>BLUD</b>





## INDIKATOR KINERJA UTAMA (IKU) RUMAH SAKIT UMUM NEGARA TAHUN 2026

<b>II. PROGRAM PEMENUHAN UPAYA KESEHATAN PERORANGAN DAN UPAYA KESEHATAN MASYARAKAT</b>	739.755.500,00	-	-	-	205.712.500,00	113.274.150,00	55,06	534.043.000,00	432.418.406,00	80,97	73,77	
<b>1. Penyediaan Fasilitas Pelayanan Kesehatan untuk UKM dan UKP Kewenangan Daerah Kabupaten/Kota</b>	534.043.000,00	-	-	-	-	-		534.043.000,00	432.418.406,00	80,97	80,97	
Pengembangan Rumah Sakit	534.043.000,00	-	-	-	-	-		534.043.000,00	432.418.406,00	80,97	80,97	<b>DAK</b>
<b>2. Penerbitan Izin Rumah Sakit Kelas C,D dan Fasilitas Pelayanan Kesehatan Tingkat Daerah Kabupaten/Kota</b>	205.712.500,00	-	-	-	205.712.500,00	113.274.150,00	55,06	-	-		55,06	
Penyiapan Perumusan dan Pelaksanaan Pelayanan Kesehatan Rujukan	205.712.500,00	-	-	-	205.712.500,00	113.274.150,00	55,06	-	-		55,06	<b>APBD</b>
<b>III. PROGRAM PENINGKATAN KAPASITAS SUMBER DAYA MANUSIA KESEHATAN</b>	300.000.000,00	-	-	-	300.000.000,00	250.500.000,00	83,50	-	-		83,50	
<b>1. Perencanaan Kebutuhan dan Pendayagunaan Sumber Daya Manusia Kesehatan untuk UKP dan UKM di Wilayah Kabupaten/Kota</b>	300.000.000,00	-	-	-	300.000.000,00	250.500.000,00	83,50	-	-		83,50	
Pemenuhan Kebutuhan Sumber Daya Manusia Kesehatan Sesuai Standar	300.000.000,00	-	-	-	300.000.000,00	250.500.000,00	83,50	-	-		83,50	<b>APBD</b>





Berdasarkan jumlah program /kegiatan dan sub kegiatan yang dikelola RSU Negara, terdapat 3 program, 6 kegiatan, 6 sub kegiatan yang dikelola RSU Negara diantaranya:

1. Program Penunjang Urusan Pemerintah Daerah Kabupaten/Kota, terdiri dari 3 kegiatan dan 3 sub kegiatan.

Realisasi dari masing masing sub kegiatan adalah :

- 1.1. Kegiatan : Administrasi Keuangan Perangkat Daerah

Sub Kegiatan : Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN

Sub Kegiatan ini seluruhnya merupakan belanja Operasi yaitu berupa belanja Pegawai. Realisasi fisik untuk sub kegiatan ini 100% dengan realisasi keuangan sebesar 98,82% dari pagu yang ditetapkan Rp. 34.454.428.641,00

- 1.2. Kegiatan : Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintah Daerah

Sub Kegiatan : Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik

Sub Kegiatan ini seluruhnya merupakan belanja Operasi yaitu berupa belanja Barang dan Jasa. Realisasi fisik untuk sub kegiatan ini 100% dengan realisasi keuangan sebesar 49,54% dari pagu yang ditetapkan Rp. 1.299.999.600,00

- 1.3. Kegiatan : Peningkatan Pelayanan BLUD

Sub Kegiatan : Pelayanan dan Penunjang Pelayanan BLUD

Sumber anggaran ini seluruhnya berasal dari pendapatan BLUD RSU Negara. Pada tahun 2025 ini target pendapatan BLUD yang dipasang pada anggaran induk adalah sebesar Rp. 84,352,294,619.00 namun pada dokumen anggaran perubahan yang terpasang adalah sebesar Rp. 88.690.849.417,00, Anggaran tersebut didapat dari Silpa pendapatan tahun 2023 sebesar Rp. 4.338.554.798,00.

2. Program Pemenuhan Upaya Kesehatan Perorangan Dan Upaya Kesehatan Masyarakat, terdiri dari 2 kegiatan dan 2 sub kegiatan :

- 2.1. Kegiatan : Penyediaan Fasilitas Pelayanan Kesehatan untuk UKM dan UKP Kewenangan Daerah Kabupaten/Kota.



Sub Kegiatan : Pengembangan Rumah Sakit.

Sub kegiatan ini merupakan kegiatan yang menggunakan sumber dana DAK Fisik. Pelaksanaan sub kegiatan ini adalah untuk Rehab Gedung CT Scan. Realisasi keuangan mencapai 80,97% dari pagu Rp. 534.043.000,00

- 2.2. Kegiatan : Penerbitan Izin Rumah Sakit Kelas C,D dan Fasilitas Pelayanan Kesehatan Tingkat Daerah Kabupaten/Kota.

Sub Kegiatan : Penyiapan Perumusan dan Pelaksanaan Pelayanan Kesehatan Rujukan.

Sub kegiatan ini merupakan kegiatan rutin untuk mendukung rujukan pasien ke fasilitas kesehatan yang lebih tinggi. Beberapa kondisi pasien tidak dapat ditangani di RSU Negara, jadi harus dirujuk ke Rumah Sakit yang kelasnya lebih tinggi. Realisasi keuangan mencapai 55,06%.

3. Program Peningkatan Kapasitas Sumber Daya Manusia Kesehatan, terdiri dari 1 kegiatan dan 1 sub kegiatan :

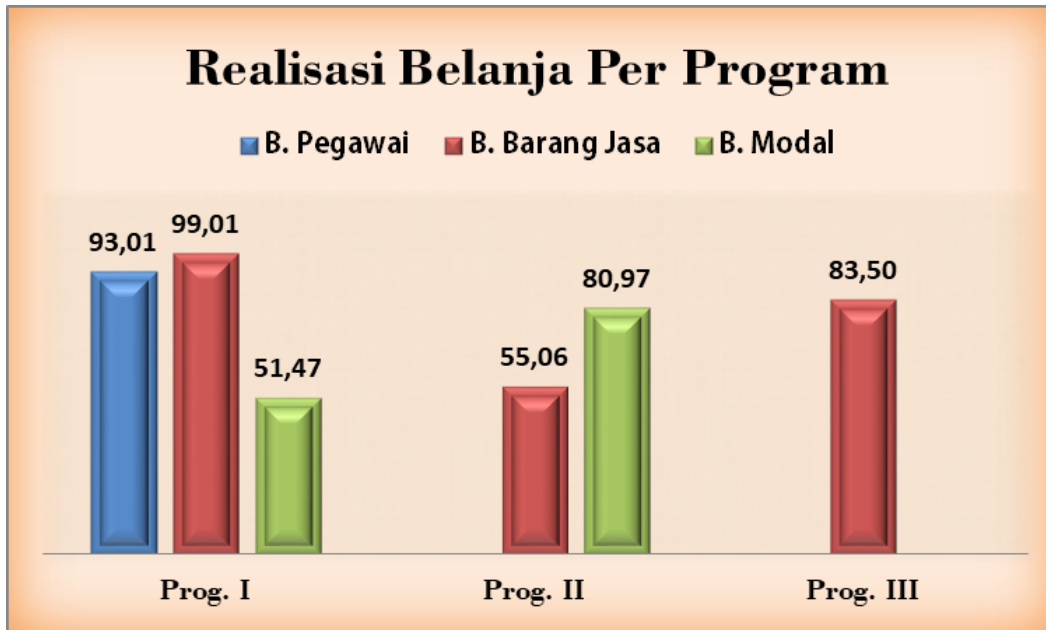
- 3.1. Kegiatan : Perencanaan Kebutuhan dan Pendayagunaan Sumber Daya Manusia Kesehatan untuk UKP dan UKM di Wilayah Kabupaten/Kota.

Sub Kegiatan : Pemenuhan Kebutuhan Sumber Daya Manusia Kesehatan Sesuai Standar.

Sub Kegiatan ini berisikan pemberian jasa/honorarium untuk tenaga kesehatan yang dikontrak. Jenis tenaga yang dikontrak pada sub kegiatan ini adalah, dokter spesialis, dokter umum, dokter gigi, apoteker dan tenaga perawat. Realisasi fisik 100% dengan realisasi keuangan 83,50%.

Realisasi perjenis belanja bisa dilihat seperti pada grafik dibawah ini :

Grafik 3  
Realisasi perjenis belanja untuk masing – masing program  
Tahun 2025



Grafik 4  
Realisasi jenis belanja BLUD Tahun 2025



Dari grafik diatas dapat diketahui bahwa realisasi belanja operasi pelayanan dan penunjang pelayanan sangat tinggi , 77,35% untuk belanja pegawai dan 99,88% belanja barang dan jasa. Sedangkan belanja modal cpaian realisasi 51,47%. Hal ini terjadi karena keterbatasan anggaran BLUD, sehingga belanja modal kurang menjadi prioritas



### E. Pendapatan

Realisasi pendapatan BLUD RSU Negara pada tahun 2025 adalah seperti tabel 7 dibawah ini.

Tabel 7  
Realisasi Pendapatan tahun 2025

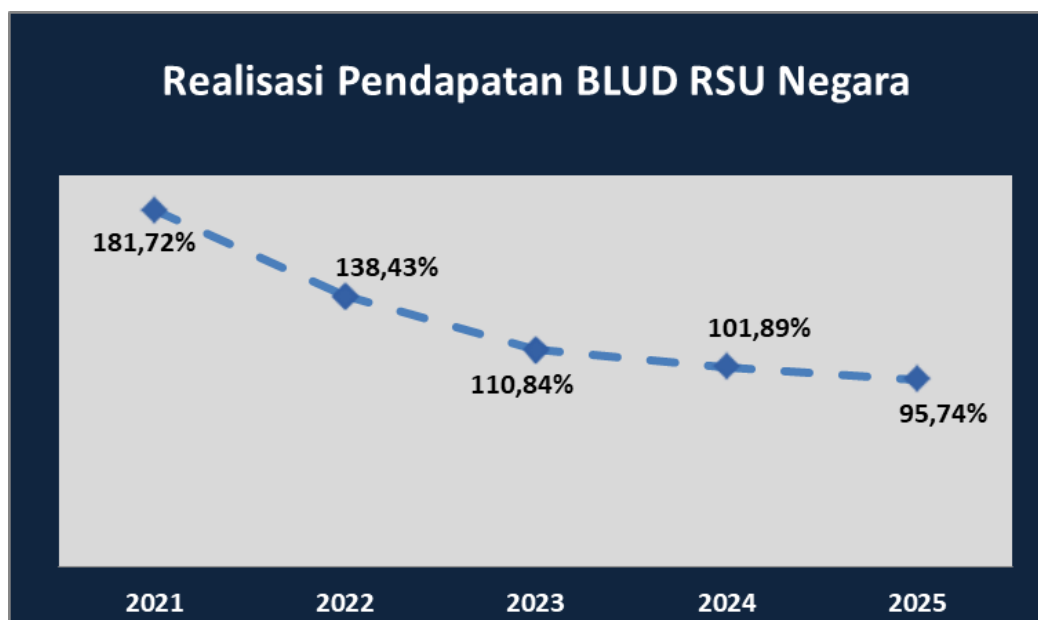
TARGET (Rp)	REALISASI (Rp)	CAPAIAN (%)
84.352.294.619,00	80.758.178.490,85	95,74%

Sedangkan pendapatan BLUD kurun waktu 5 tahun dapat dilihat pada tabel 8 dan grafik 5 dibawah ini

Tabel 8  
Realisasi Pendapatan BLUD RSU periode 2021-2025

NO	TAHUN	TARGET (Rp)	REALISASI (Rp)	CAPAIAN (%)
1	2021	54.273.570.454,00	98.623.492.825,96	181,72%
2	2022	61.139.503.809,00	84.634.951.721,07	138,43%
3	2023	75.854.060.848,00	84.074.727.347,18	110,84%
4	2024	84.352.294.619,00	85.943.011.402,23	101,89%
5	2025	84.352.294.619,00	80.758.178.490,85	95,74%

Grafik 5  
Realisasi Pendapatan BLUD RSU Negara periode 2021-2025






Kurun waktu 5 tahun, pendapatan BLUD RSU Negara dapat dilihat dari grafik diatas ditahun 2021 sampai tahun 2024 pendapatan RSU Negara melebihi target, hal ini disebabkan karena peningkatan kunjungan, namun di tahun 2025 pendapatan menurun disebabkan karena menurunnya jumlah kunjungan dan adanya klaim BPJS yang pending selain itu sudah tidak adanya klaim covid sehingga menyebabkan pendapatan tahun 2025 kurang dari target.

Negara, 2 Pebruari 2026

Direktur

Rumah Sakit Umum Negara

RUMAH SAKIT UMUM  
NEGARA

  
dr. I Gusti Agung Putu Arisantha, M.P.H  
NIP. 19740405 200312 1 009

Lampiran Perhitungan IKU

No.	Tujuan	Indikator Tujuan	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Utama (IKU)	Rumus Perhitungan (IKU)	Satuan	Target Tahun 2026	Sumber Data	Penanggung Jawab
					Penjelasan				
1	Meningkatkan derajat kesehatan masyarakat	Umur Harapan Hidup							
		Indeks Kepuasan Masyarakat							
		Meningkatnya akses dan kualitas pelayanan kesehatan	Persentase Pencapaian SPM Rumah Sakit	Perbandingan antara capaian SPM rumah sakit RSU negara dibandingkan dengan Indikator SPM RS dari Kemenkes x 100 %	%	95	RSU Negara	RSU Negara	
			Predikat Pencapaian Akreditasi Rumah Sakit	Predikat yang diberikan oleh Lembaga Penyelenggara Survey Akreditasi Rumah Sakit	Predikat	Paripurna	RSU Negara	RSU Negara	
Meningkatnya kualitas sistem manajemen pemerintahan daerah yang akuntabel dan transparan	Nilai LKjIP Perangkat Daerah	Nilai yang diberikan oleh Inspektorat berdasarkan hasil dari Evaluasi LKjIP	Nilai	82,5	LHE Inspektorat	RSU Negara			

Lampiran : Keputusan Direktur Rumah Sakit Umum Negara

Nomor : 193 / RSUN / I / 2026

Tanggal : 2 Pebruari 2026

1. **Nama Organisasi** : Rumah Sakit Umum Negara
2. **Tugas**
  - a. Melaksanakan upaya kesehatan secara berdaya guna dan berhasil guna dengan mengutamakan upaya penyembuhan (*kuratif*) dan pemulihan (*rehabilitatif*) yang dilaksanakan secara serasi dan terpadu dengan upaya peningkatan (*promotif*) dan pencegahan (*preventif*) serta melaksanakan upaya rujukan.
  - b. Menyelenggarakan pelayanan kesehatan yang bermutu sesuai dengan standar pelayanan rumah sakit.
3. **Fungsi**
  - a. pelaksanaan kebijakan daerah di bidang pelayanan kesehatan perorangan yaitu pelayanan kesehatan yang mengutamakan pengobatan dan pemulihan tanpa mengabaikan peningkatan kesehatan dan pencegahan penyakit;
  - b. penyelenggaraan dan pengawasan standar pelayanan minimal yang wajib dilaksanakan di bidang pelayanan kesehatan;
  - c. penyelenggaraan kegiatan pelayanan kesehatan di Rumah Sakit dengan memperhatikan kaidah ekonomi tanpa melupakan fungsi sosial kepada masyarakat sebagai kewajiban dari Rumah Sakit milik pemerintah;
  - d. pembinaan dan pelaksanaan kerjasama dengan masyarakat, lembaga pemerintah dan lembaga-lembaga lainnya;
  - e. pengelolaan urusan ketatausahaan , pengelolaan keuangan dan Barang Milik Daerah serta kepegawaian;
  - f. pelaporan hasil pelaksanaan tugas; dan
  - g. pelaksanaan tugas kedinasan lain yang diberikan oleh Kepala Dinas sesuai tugas dan fungsinya.

<b>No</b>	<b>Sasaran strategis</b>	<b>Indikator Kinerja Utama</b>	<b>Satuan</b>	<b>Alasan</b>	<b>Sumber Data</b>
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>6</b>
<b>a</b>	<b>Meningkatnya akses dan kualitas pelayanan kesehatan</b>	Persentase Pencapaian SPM Rumah Sakit	Persen	Mengukur standart pelayanan pada masing – masing unit di RSUD Negara	<b>DATA RSUD</b>
		Predikat Pencapaian Akreditasi Rumah Sakit	Predikat	Mengukur standart pelayanan sesuai standar LARS – DHP	<b>DATA RSUD</b>
<b>b</b>	<b>Meningkatnya kualitas sistem manajemen pemerintahan daerah yang akuntabel dan transparan</b>	Nilai LKjIP Perangkat Daerah	Nilai	Mengukur Akuntabilitas Kinerja Rumah Sakit	<b>LHE INSPEKTORAT</b>